

# « Le cycle de vie des projets »

---



# Bienvenue !

ILC Consulting a le plaisir de partager avec vous les fondamentaux de la Gestion de projet !

## Chapitre 4 : Les cycle de vie des projets



<https://ilc-consulting.fr>

Email: [isabelle@ilc-consulting.fr](mailto:isabelle@ilc-consulting.fr)

Tel : 06 24 93 79 00



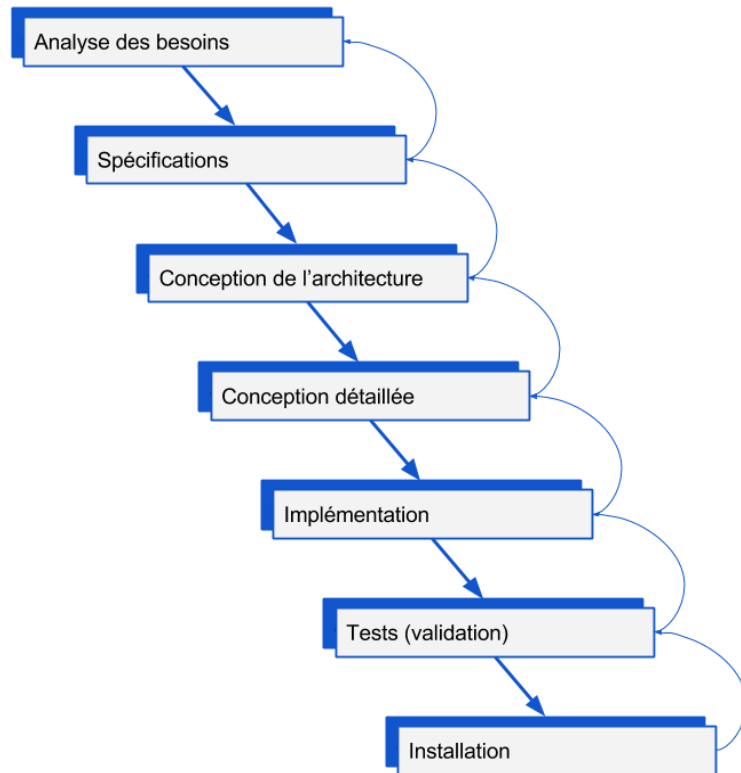
Isabelle LAURENT COLLIN,

Présidente ILC Consulting

- Consultante pour ILC Consulting (Présidente)
- Professeure Associée au sein d'Excelia
- Certifiée PMP du PMI (Gestion de projet Expert)
- 20 années d'expérience en management de projet dans l'industrie, le bâtiment, les services et le digital.

# Le cycle de vie des projets prédictifs :

---



Les projets prédictifs (aussi appelés « Waterfall ») sont des projets par phase.

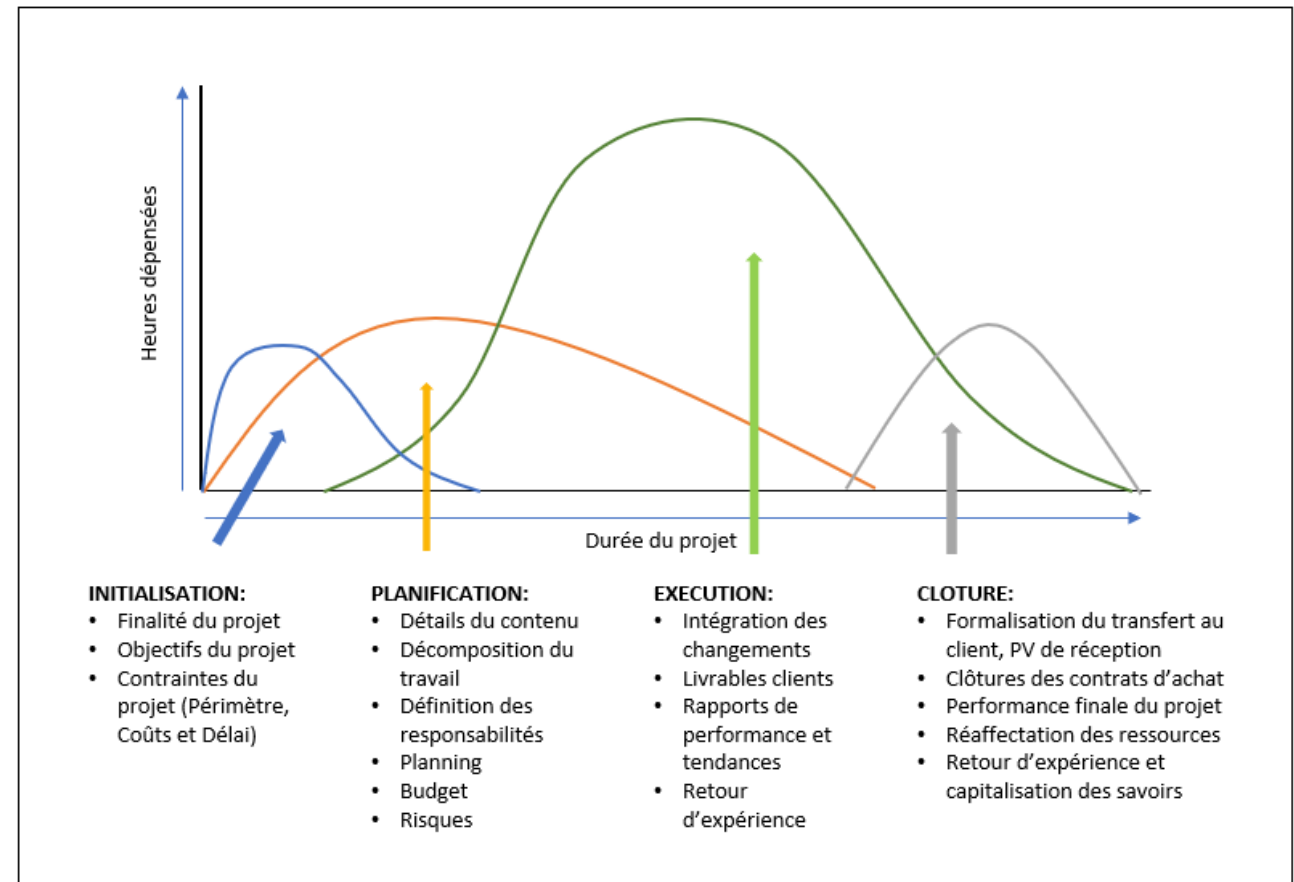
Ce mode de pilotage correspond parfaitement aux projets :

- Avec un cahier des charges client clair et stabilisé
- Aux projets à fort taux de reconduction

# Le cycle de vie des projets prédictifs :

Il y a 4 phases qui rythment le déroulé de ce type de projets :

- L'INITIALISATION : le cadrage du projet
- La PLANIFICATION : la définition des modes de fonctionnement et la mise en place des outils de pilotage du projet
- L'EXECUTION : la réalisation des livrables pour le client
- La CLOTURE : la levée de toutes les réserves et la célébration de la fin du projet



# Le cycle de vie des projets Agiles

## Développement itératif



## Développement incrémental (waterfall)



Les projets Agiles sont des projets qui reposent sur une logique « itérative : en cycles courts » et « incrémentale : à valeur ajoutée augmentée ».

Ce mode de pilotage correspond parfaitement aux projets :

- Dont le cahier des charges est imprécis du fait du client
- Dont les livrables vont évoluer au fur et à mesure de l'exécution du projet

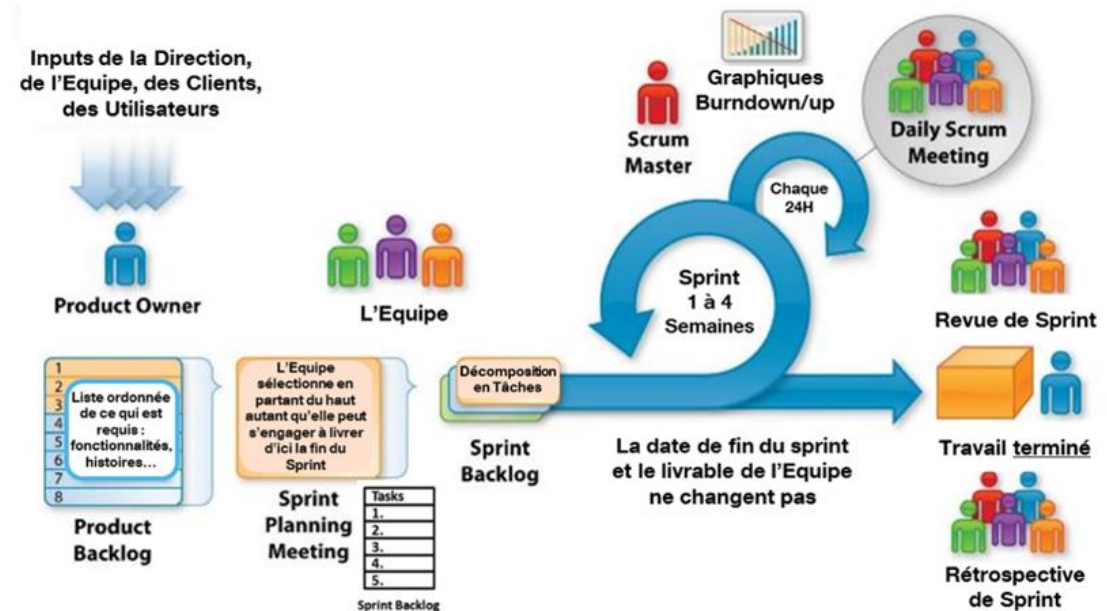
« Incrementing Mona Lisa » - Source JEFF PATTON

# Le cycle de vie des projets Agiles :

Les projets Agiles sont décomposés en « versions » de produit et chaque version fait l'objet d'une planification en « sprint ».

Cette image présente les étapes du SPRINT:

- La définition du portefeuille produit (product backlog)
- La planification du SPRINT par l'équipe de développement
- Le développement des fonctionnalités du Sprint
- La revue de produit (Sprint)
- La revue d'équipe (la rétrospective)

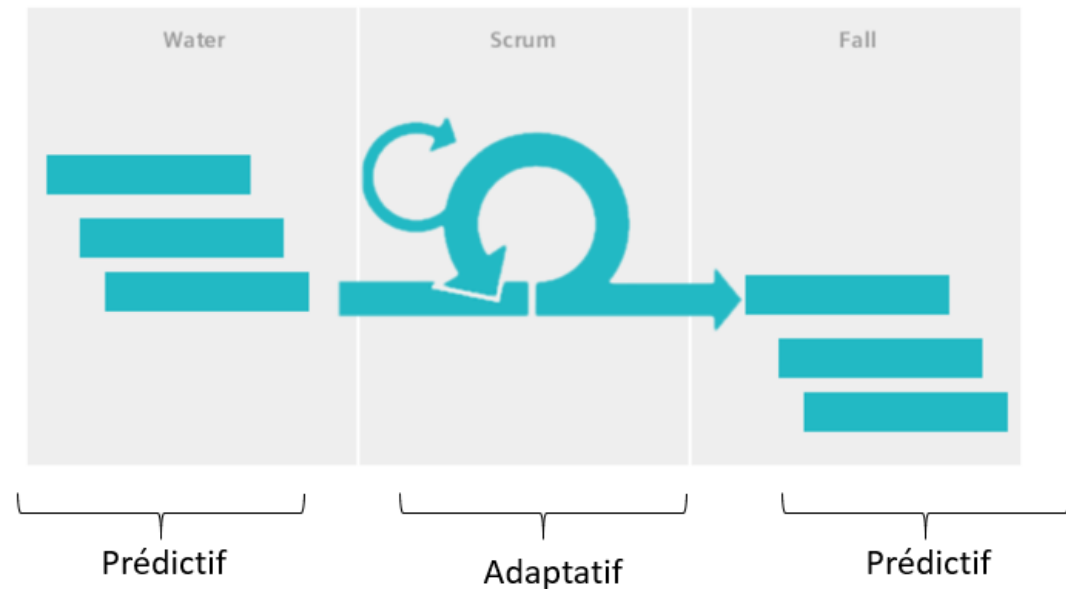


# Le cycle de vie des projets hybrides:

Les projets « hybrides » mixent la logique par phase des projets prédictifs, et les cycles courts des projets Agiles.

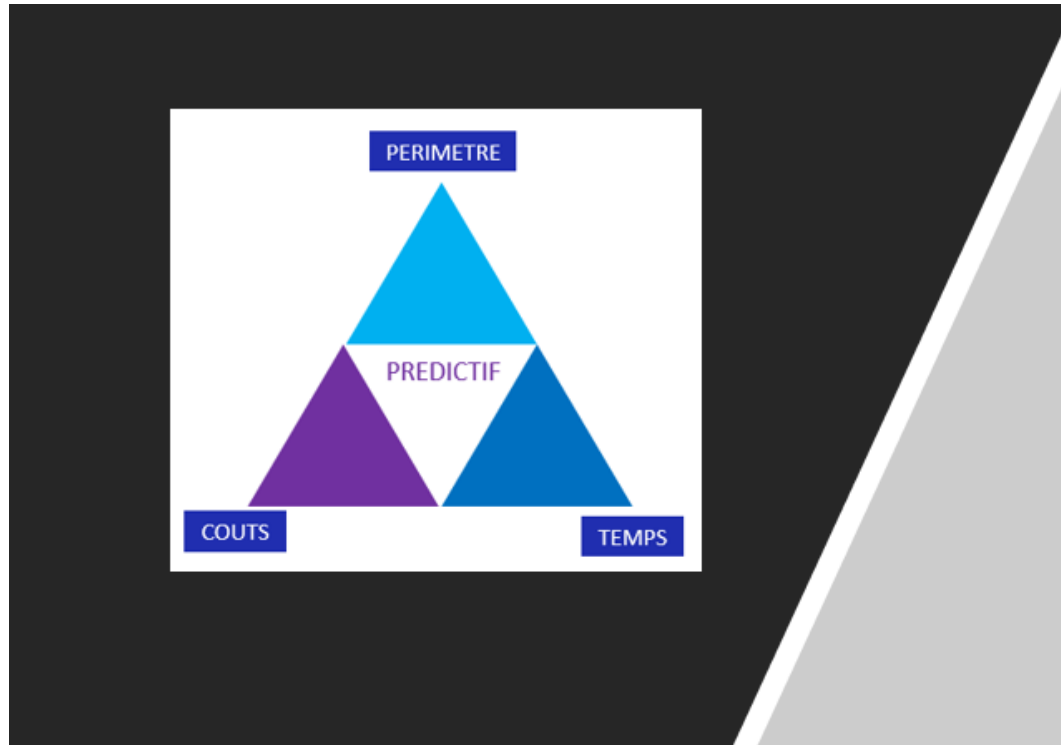
Le pilotage « hybride » est de plus en plus courant pour :

- Détailler le cahier des charges
- Approfondir la définition des attentes du client
- Identifier des solutions alternatives en cas de crise ou de recherche d'optimisation

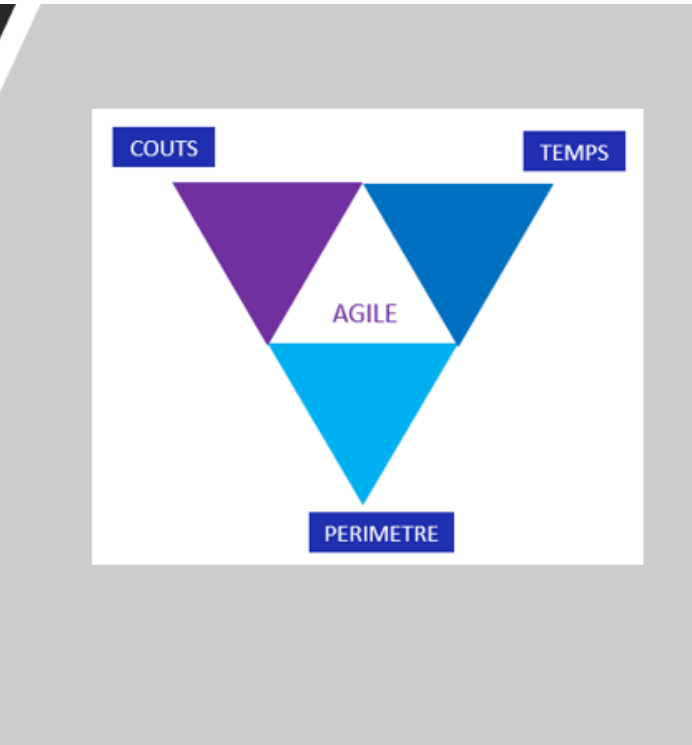


# Cycle de vie et management des contraintes:

Les contraintes du Projet prédictif :



Les contraintes du Projet Agile :





# Rappels du chapitre:

ILC Consulting a le plaisir de partager avec vous les fondamentaux de la Gestion de projet !

## Chapitre 4: Les cycles de vie des projets

### NOTIONS CLES DU CHAPITRE:

1. Le cycle de vie prédictif par phase est le plus efficient lorsque le cahier des charges est clair et peu soumis à modification.
2. Le cycle de vie Agile est parfaitement adapté aux environnements créatifs, aux attentes évolutives, comme dans les environnements digitaux, les systèmes d'information, ...
3. Les cycles hybrides sont la réponse à la rigidité des cycles prédictifs et aux incertitudes des cycles Agiles. Ils sont utilisés de plus en plus fréquemment!
4. Là où les projets prédictifs ont pour contrainte prioritaire le « périmètre », les projets Agiles sont contraints par le délai et le budget validés par le client.

Prochain chapitre :  
**Les besoins du client**

**PILOTER  
VOTRE**

**PROJET**

**OUTILS ET BONNES PRATIQUES  
DU MANAGEMENT DE PROJET**



---

Envie d'en savoir plus ?

Envie d'approfondir ?

Vous pourrez retrouver toutes les informations sur **les cycles de vie des projets** et leur mise œuvre dans l'ouvrage :

« *Piloter votre projet* »

d'Isabelle LAURENT COLLIN aux Editions ELLIPSES